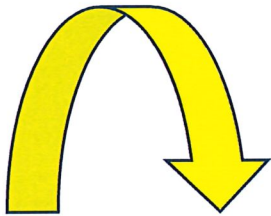




[Handwritten signature]
[Handwritten signature]
[Handwritten signature]

RELATÓRIO GESTÃO

Exercício ano 2024



Elaborado pela Direção
Associação de Solidariedade Social de Bairros "Os Cucos"
14 de março de 2025





ÍNDICE

1. INTRODUÇÃO

2. CARATERIZAÇÃO DA ATIVIDADE/FUNIONAMENTO

2.1 Enquadramento Geral

2.2 Atividades/Serviços da Associação

2.2.1 Creche

2.2.2 Centro de Atividades de Tempos Livres

2.2.3 Atividades de Animação e Apoio à Família

2.2.4 Refeição e Lanche Escolar

2.2.5 Transporte Escolar

2.2.6 Atividades de Enriquecimento Curricular

2.3 Quadro de Pessoal

3. COMUNICAÇÃO E IMAGEM

4. ANGARIAÇÃO DE FUNDOS

5. OBRAS E MANUTENÇÕES

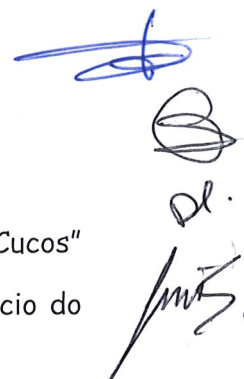
6. DÍVIDAS

7. APLICAÇÃO DOS RESULTADOS

CONCLUSÃO

Anexo I - Demonstração individual dos resultados por naturezas





1. INTRODUÇÃO

O relatório de gestão da Associação de Solidariedade Social de Bairros "Os Cucos" foi elaborado pela Direção, e reporta-se à atividade desenvolvida no exercício do ano 2024.

O presente relatório de gestão tem como objetivo caracterizar fielmente a atividade desenvolvida pela Associação durante o exercício a que se reporta.

Para além de ser uma reflexão sobre a intervenção desenvolvida pela Associação durante o ano, aponta também as dificuldades e constrangimentos que dificultaram a concretização de algumas das atividades previstas e dos resultados previstos. Permite, ainda, conhecer os modos de funcionamento da atividade desenvolvida, tendo sido a avaliação realizada com base em informações/registos e com a participação da Direção Técnica/Coordenação dos diferentes serviços.

Torna-se cada vez mais exigente e desafiante manter o equilíbrio financeiro e a qualidade do acompanhamento por que nos pautamos.



2. CARATERIZAÇÃO DA ATIVIDADE/FUNIONAMENTO

A Associação de Solidariedade Social de Bairros "Os Cucos" na sua **Missão** define-se como uma Entidade de referência ao nível da Solidariedade, Criatividade e Inovação.

Dá prioridade absoluta à pessoa humana com relevância para a Infância. Proporciona às crianças as condições para poderem desenvolver todos os aspetos da sua personalidade, nomeadamente nos campos social, intelectual, físico e emocional, não obstante a consciência de que existem ritmos diferentes de desenvolvimento em cada criança que importa respeitar.

2.1. ENQUADRAMENTO GERAL

O ano de 2024 foi caracterizado por um contexto envolvente de estabilidade dos indicadores económicos e de confiança global dos Clientes.

Este enquadramento tem dado continuidade ao preenchimento total das vagas das respostas sociais de Creche e Centro de Atividades de Tempos Livres (CATL). Quanto aos serviços de Refeição Escolar (Pré-Escolar e 1.º Ciclo), Atividades de Animação e Apoio à Família (AAAF), Transporte e Atividades de Enriquecimento Escolar (AEC's), apesar de não termos tido diminuição do n.º de clientes ainda dispomos de vagas mediante a capacidade instalada.

2.2. ATIVIDADES/SERVIÇOS DA ASSOCIAÇÃO

A Associação desenvolve as seguintes respostas sociais/serviços para crianças na faixa etária dos 4 meses aos 10 anos:

2.2.1 Creche

É um equipamento de natureza socioeducativa, vocacionado para o apoio à família e à criança, destinado a acolher crianças até aos 3 anos de idade, durante o período correspondente ao impedimento dos pais ou de quem exerça as responsabilidades parentais.

Dispomos de capacidade para acolhermos **42 crianças** através do Acordo de Cooperação, celebrado com o Centro Distrital de Segurança Social de Aveiro por um período de 12 meses, com pagamento de um valor mensal de **473,80€** por criança. Todas as crianças estão abrangidas pela gratuidade não havendo lugar a qualquer pagamento, em termos de mensalidade, por parte dos Encarregados de Educação. As crianças que usufruem do serviço de transporte, sendo um serviço extra, pagam o valor mensal correspondente ao número de viagens que fazem por dia.

Recebemos ainda o valor total mensal de **921,53€** por funcionarmos diariamente das 07h00 às 19h00.

Ao apurarmos a diferença entre custos e proveitos reais, durante o ano civil, temos saldo médio positivo no valor de **2.196,23€**.



2.2.2 Centro de Atividades Tempos Livres (CATL)

O nosso CATL é um espaço destinado a crianças dos 6 aos 10 anos, onde esta faixa etária adquire, ou reforça conhecimentos do domínio cognitivo. Através de um conjunto de atividades, planeadas e registadas no Plano de Atividades, trabalham-se competências das diferentes áreas do desenvolvimento, criando situações de interação e socialização, dando-se real significado a valores como a solidariedade, amizade, respeito, tolerância e responsabilidade. É também um espaço onde a estimulação da imaginação é a base para todas as atividades.

O nosso CATL desenvolve-se através do Acordo de Cooperação com o Centro Distrital de Segurança Social de Aveiro, por um período de 12 meses, e funciona em regime de Extensões de Horário e Interrupções Letivas sem almoço pelo que: em tempo letivo funciona das 07h00 - 09h00 e das 17h00 - 19h; nas interrupções letivas (férias/pausas letivas) funciona das 07h00 - 12h00 e das 13h30 - 19h00.

Dispomos de capacidade para acolhermos **120 crianças** através do Acordo de Cooperação, celebrado com o Centro Distrital de Segurança Social de Aveiro, sendo que apenas **80 crianças** são financiadas, no acordo de cooperação, pelo pagamento de um valor mensal de **59,75€** por criança. Temos cerca de 110 crianças a frequentar os serviços. A mensalidade que cada criança paga é apurada pela aplicação de uma taxa, prevista em regulamento interno, sobre o rendimento per capita do agregado familiar. Recebemos em média um valor total mensal de **4.007,34€** pelo que a média da mensalidade ronda os **36,43€**.

As crianças que usufruem do serviço de transporte, sendo um serviço extra, pagam o valor mensal correspondente ao número de viagens que fazem por dia.

Ao apurarmos a diferença entre custos e proveitos reais, durante o ano civil, temos saldo médio positivo no valor de **1.576,35€**.

2.2.3 Atividades de Animação e Apoio à Família (AAAF)

As Atividades de Animação e de Apoio à Família são as atividades que se desenvolvem na Educação Pré-Escolar (crianças na faixa etária dos 3 aos 6 anos), antes e depois do período diário das atividades letivas, durante a hora do almoço e durante os períodos de interrupção destas.

A nossa Instituição desenvolve estas atividades para apoio a 2 salas de Pré-Escolar do Jardim-de-Infância, da EB1 de Castelo de Paiva (nas antigas instalações da EB 2/2 de Castelo de Paiva), 1 sala de apoio ao Jardim-de-Infância de S. Lourenço e 1 sala de apoio ao Jardim-de-Infância de Fornos. Contamos em média com um total 73 crianças a usufruírem deste serviço.

A AAAF desenvolve-se por Protocolo de Parceria com a Câmara Municipal de Castelo de Paiva, num total de 11 meses por ano letivo, e funciona das 07h00 - 09h00, 12h00 - 13h30 e 15h30 - 19h00 em tempo letivo e das 07h00 - 19h00 nas pausas letivas.

O apoio financeiro por sala de atividade (15 crianças ou mais) desde setembro 2024 passou para **906,21€** sendo que o valor por criança, que usufrua do serviço de refeição, manteve-se nos **31,99€** desde janeiro 2024. Recebemos **5.992,10€** mensalmente da Câmara Municipal. Atendendo ao número de horas diárias de



trabalho que a Ajudante de Ação Educativa e a Animadora executam, o financiamento público fica muito aquém do necessário para as despesas com os recursos humanos. No caso da sala de Fornos a nossa Instituição recebe um apoio mensal, no valor de **300,00€**, da Junta de Freguesia de Fornos para que seja viável o funcionamento.

A mensalidade que as crianças pagam é apurada pelo escalão de abono em que se posicionam: 1.º e 2.º escalão pagam **15,00€** e 3.º ou 4.º escalão pagam **20,00€**.

O valor diário da refeição também é apurado em função do escalão de abono: 1.º e 2.º escalão pagam **0,90€** e 3.º escalão ou superior pagam **1,10€**.

O serviço extra manhã, acolhimento das 07h00 - 09h00, é pago num valor total mensal de **10,00€**.

As crianças, em média num total de 15, que usufruem do serviço de transporte, sendo um serviço extra, pagam o valor mensal correspondente ao número de viagens que fazem por dia.

Ao apurarmos a diferença entre custos e proveitos reais, durante o ano civil, temos saldo médio negativo no valor de **(1.285,01€)**.

2.2.4 Refeição e Lanche Escolar

Por Protocolo de Colaboração com a Câmara Municipal de Castelo de Paiva, num período de 11 meses por ano letivo, executamos o serviço de refeição e lanche às crianças que frequentam o 1.º Ciclo e Pré-Escolar dos seguintes estabelecimentos: EB1 da Cêpa e Castelo de Paiva e Jardins-de-Infância da Cêpa, S. Lourenço e da EB1 de Castelo de Paiva.

Para execução do Protocolo temos de disponibilizar a refeição/lanche e o respetivo pessoal auxiliar. O serviço de refeição funciona das 12h30 - 14h00 e o serviço de lanche é executado às 3.ªfs e 5.ªfs.

O pagamento da refeição, pela Câmara Municipal, é por valor diário/unitário num total de **3,00€** para crianças que estejam posicionadas no 1.º e 2.º escalão do abono de família sendo que a refeição é gratuita para essas crianças. Das crianças que estejam posicionadas no 3.º escalão ou superior recebemos, da Câmara Municipal, o valor unitário/por refeição de **2,27€** e cada criança paga **0,73€**.

Pelo serviço de lanche recebemos **0,50€** por cada lanche fornecido.

A Câmara Municipal pelos quilómetros percorridos, para o fornecimento da refeição na freguesia de Fornos, paga ao km o valor unitário de **0,60€**.

As refeições e lanches que fornecemos na EB1 de Castelo de Paiva são executadas por Protocolo de Parceria, com o Centro Social de Santa Maria de Sardoura, e executadas na cozinha da mesma Escola. Esta parceria é executada em 50%, por cada Instituição, no valor das despesas e receitas sendo que a faturação à Câmara Municipal é realizada por cada Instituição e às Crianças pela nossa Instituição havendo um acerto de contas posterior.

As refeições e lanches para S. Lourenço e Fornos são confeccionadas/preparadas na cozinha da Creche.



2.2.5 Transporte Escolar

Diariamente disponibilizamos o serviço de transporte, em viaturas de 9 lugares, como atividade acessória às crianças que frequentam as respostas sociais Creche, CATL e AAAF. Se o transporte for realizado na área geográfica da União de Freguesias Sobrado e Bairros o valor mensal é de **45,00€** (para 2 viagens diárias) e se for realizado para as freguesias de S. Martinho, Fornos, Sardoura e Real o valor mensal é de **60,00€** (para 2 viagens diárias). Atendendo à subida de preços associados ao combustível e oficinas automóveis não fazemos descontos mesmo que as crianças não usufruam do serviço todos os dias úteis.

Realizamos ainda transporte escolar, para crianças deslocadas da sua área de residência a frequentarem o 1.º Ciclo, por Protocolo de Colaboração, num total de 10 meses por ano letivo, com a Junta de Freguesia da União de Freguesias Sobrado e Bairros. Recebemos o valor de **0,60€** por cada km percorrido sendo a faturação mensal.

Ao apurarmos a diferença entre custos e proveitos reais, durante o ano civil, temos saldo médio negativo no valor de **(335,07€)**.

2.2.6 Atividades de Enriquecimento Curricular (AEC's)

As Atividades de Enriquecimento Curricular são atividades educativas e formativas que incidem nos domínios desportivo, artístico, científico, técnico e das tecnologias de informação e comunicação. As AEC's destinam-se aos alunos do 1.º ciclo e complementam as atividades letivas até às 17h00 ou 17h30.

Executamos este tipo de atividade por Protocolo de Cooperação com a Câmara Municipal, por um período de 10 meses por ano letivo, para os alunos que frequentam a EB1 da Cêpa e EB1 de Castelo de Paiva num total de 161 alunos.

As atividades disponibilizadas às crianças do 1.º e 2.º ano são Atividade Física e Desportiva, Atividade Lúdica-Expressivas e Inglês e às crianças do 3.º e 4.º ano são Atividade Física e Desportiva e Atividade Lúdica-Expressivas.

Recebemos um valor mensal de **2.370,00€** da Câmara Municipal sendo a frequência gratuita para as crianças.

2.3. Quadro de Pessoal

Os quadros de pessoal da Associação têm vindo a crescer nos últimos anos, quer na área técnica quer na área auxiliar, contando atualmente com **31 colaboradores**.

Para apoio aos nossos trabalhadores/colaboradores contamos ainda com os beneficiários que são integrados através de Medidas do Centro de Emprego.

É habitual também recebermos estagiários, de forma gratuita, do Agrupamento Vertical de Escolas de Castelo de Paiva e de outras Entidades que executam Ações de formação na área de Auxiliar de Ação Educativa.



3. COMUNICAÇÃO E IMAGEM

No âmbito das atividades de divulgação da Associação salientamos a continuidade das publicações no Facebook, com feedback muito positivo, pelo crescente uso das redes sociais na Comunidade.

A plataforma online da Educabiz é um reforço muito positivo, junto dos Encarregados de Educação, pelo seu fator inovador e de proximidade entre os nossos recursos humanos e as famílias das crianças. Esta ferramenta de trabalho têm várias especificidades funcionando como app de fácil utilização.

Quanto ao nosso site consideramos que o mesmo necessita de uma atualização e/ou melhoria uma vez que é muito básico.

4. ANGARIAÇÃO DE FUNDOS

As atividades de angariação de fundos continuam a ter um papel importante, mas ainda com pouca visibilidade e impacto financeiro na atividade da Associação. A receita obtida das atividades realizadas, nas feirinhas de venda de trabalhos realizados com as crianças, pelo nosso pessoal junto dos Encarregados de Educação e/ou famílias tem sido aplicada na aquisição de equipamento/material para a resposta social que executa a atividade.

5. OBRAS E MANUTENÇÕES

No campo de melhorias de equipamentos e atividades de manutenção das instalações, o maior enfoque têm sido na Creche.

No mês de agosto de 2024 foi aprovada a candidatura, no âmbito do Plano de Recuperação e Resiliência, no valor total de 140.000,00€ para obras de adaptação/ampliação das salas de atividades da Creche. Infelizmente não conseguimos avançar com a Empreitada, até ao mês de dezembro de 2024, tendo em conta a proposta de alteração, do projeto de acessibilidades, feita pelo Centro Distrital de Segurança Social de Aveiro. Com base na legislação em vigor e com a última alteração/revisão do Acordo de Cooperação, aumento de capacidade e financiamento mensal, devemos dotar o edifício de um elevador ou plataforma elevatória. Assim, consideramos importante a inclusão desse equipamento e/ou alteração no projeto de arquitetura e especialidades uma vez que esses trabalhos terão de ser realizados.

Dispomos até março de 2026 para executarmos a candidatura aprovada.

6. DÍVIDAS

A Associação não tem, à data, quaisquer dívidas em mora à Autoridade Tributária, à Entidade Bancária da qual é cliente ou à Segurança Social.

7. APLICAÇÃO DE RESULTADOS

A Associação obteve resultado o líquidos positivos de 58 705,54€ (ver anexo I), que propomos que sejam transferidos para a conta de resultados transitados.



CONCLUSÃO

A terminar agradecemos o apoio dos colegas dos restantes órgãos sociais ao trabalho desenvolvido pela Direção desta Associação.

Deixamos ainda um agradecimento, individual, a cada uma das pessoas das várias equipas, das diferentes repostas sociais/serviços, pelo seu empenho e pela sua contribuição. Só com a dedicação dos nossos colaboradores conseguimos ser mais resilientes e melhorar os nossos serviços com o foco na satisfação das necessidades das nossas crianças. Todos os contributos das equipas foram valorizados.

Finalizamos também com um agradecimento a todos os sócios, amigos(as) da Instituição, doadoras, parceiros, fornecedores, pela confiança no nosso trabalho durante o ano de 2024.







ANEXO I

DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DOS RESULTADOS POR NATUREZAS

De Janeiro até Dezembro

Montantes expressos em EURO

RUBRICAS	NOTAS	EXERCÍCIOS	
		2024	2023 Ano Completo
RENDIMENTOS E GASTOS			
Vendas e serviços prestados		170 172,61	213 462,17
Subsídios à exploração		436 893,20	346 454,88
Ganhos/perdas imputados de subsidiárias, associadas e empreendimentos conjuntos			
Variação nos inventários da produção			
Trabalhos para a própria entidade			
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas		(38 548,90)	(66 118,79)
Fornecimentos e serviços externos		(152 859,21)	(110 393,04)
Gastos com o pessoal		(369 188,08)	(403 427,80)
Imparidade de inventários (perdas/reversões)			
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)			
Provisões (aumentos/reduções)			
Imparidade de investimentos não depreciáveis/amortizáveis (perdas/reversões)			
Aumentos/reduções de justo valor			
Outros rendimentos		20 592,54	17 355,32
Outros gastos		(528,25)	(1 251,18)
Resultados antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos		66 533,91	(3 918,44)
Gastos/reversões de depreciação e de amortização		(7 183,87)	(14 276,16)
Imparidade de investimentos depreciáveis/amortizáveis (perdas/reversões)			
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)		59 350,04	(18 194,60)
Juros e rendimentos similares obtidos			
Juros e gastos similares suportados		(644,50)	(296,37)
Resultado antes de impostos		58 705,54	(18 490,97)
Imposto sobre o rendimento do período			
Resultado líquido do período		58 705,54	(18 490,97)
Resultado das actividades descontinuadas (líquido de impostos) incluído no RL Exercício			
Resultado líquido do período atribuível a: *			
Detentores do capital da empresa-mãe			
Interesses que não controlam			
Resultado por acção básico			
* - Esta informação apenas será fornecida no caso de contas consolidadas			

